



PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL RENTABLE (GAR)

El **Programa de Gestión Ambiental Rentable (GAR)** se basa en el concepto de la triple ganancia: la mejora del desempeño ambiental, el fortalecimiento organizacional y la eficiencia económica. Promueve la aplicación de medidas de mejoras simples y económicamente rentables, capaces de incrementar la competitividad de las MiPyMEs.

Se trata de una herramienta creativa e innovadora, que incorpora procesos participativos, interactivos y vivenciales destinados a identificar oportunidades de ganancia mutua para todos los participantes. Contribuye a disminuir las resistencias al cambio y demuestra que contemplar los aspectos ambientales en los procesos productivos es sinónimo de una mejora en los costos de producción.

Posee una lógica modular flexible, capaz de adaptarse a las necesidades de cada empresa o grupo de empresas. Las mejoras que se identifican y proponen se orientan principalmente a evitar la pérdida de materia prima, reducir la cantidad de residuos, ahorrar energía y mejorar los procesos productivos y la organización de la producción.

En términos prácticos, **GAR** se aplica en una serie de talleres donde se van tratando diferentes módulos temáticos (Uso Eficiente de Materias Primas; Buenas Prácticas de Gestión Empresarial; Gestión de Costos con Criterios Ambientales).

ADS – Instituto Argentino Para El Desarrollo Sustentable



PERFIL DEL PARTICIPANTE

Los Talleres GAR están orientados a los dueños, directivos y mandos medios de las MiPyMEs, principalmente, con vocación de participar en procesos de intercambio grupal y dispuesto a compartir sus experiencias laborales.

Entre el grupo de participantes se identificarán al menos dos empresas dispuestas a abrir las puertas de sus plantas para poder realizar las prácticas

Los participantes de los Talleres **GAR** adquirirán conocimientos organizados y sistematizados. Estarán en condiciones de:

- ✓ Reunir información y analizar en equipo la situación actual;
- ✓ Proponer ideas de mejora y decidir en equipo las soluciones a implantar;
- ✓ Establecer planes de acción sencillos y prácticos, y ejecutar las acciones acordadas;
- ✓ Efectuar el seguimiento de las medidas implementadas.

A partir de los talleres tendrán la oportunidad de identificar e implementar alternativas que les permitan reducir rápidamente costos de producción, mejorar el desempeño ambiental y, a la vez, evitar costos potenciales que podrían derivarse de multas y penalizaciones de parte de las autoridades ambientales a nivel municipal y provincial.



OBJETIVO

Promover la aplicación de prácticas, procesos y tecnologías de producción más limpia en un grupo de Pymes, a través de un proceso gradual que les permita mejorar la rentabilidad y el desempeño ambiental.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Generar un cambio actitudinal duradero en las PyMEs, a través de la incorporación de herramientas de Gestión Ambiental Rentable, con el fin de maximizar la eficiencia económica y reducir el impacto ambiental de las mismas.
- ✓ Lograr una mejora en indicadores al interior de las PyMEs, como ser reducción en el consumo de energía, agua y materias primas, reducción en la generación de residuos, entre otros.
- ✓ Orientar la inversión de fondos hacia oportunidades de mejora que inciden positivamente en su desempeño ambiental.
- ✓ Favorecer una mayor integración y articulación, con intercambio de ideas y experiencias, entre el personal de las PyMEs participantes.



CONTENIDOS

El programa **GAR** consta de 3 módulos,

MÓDULO I "USO EFICIENTE DE MATERIAS PRIMAS"

Los participantes:

- ✓ Comprenden la relevancia del uso eficiente de materias primas y energía, así como las interrelaciones básicas que existen entre el diseño del producto, la planeación y organización del trabajo y del cálculo de costos;
- ✓ Aprenden a usar los diagramas de flujo para identificar los puntos débiles existentes en sus procesos de producción;
- ✓ Identifican cómo y dónde implementar medidas prácticas que lleven a la solución de los problemas ambientales prioritarios en la empresa;
- ✓ Son capaces de traducir las ideas a cambios prácticos dentro de la empresa;
- ✓ Intercambian experiencias y se asesoran mutuamente para mejorar continuamente el uso de los recursos en la empresa.

Se desarrolla un ejercicio de aprendizaje vivencial, “elaboración de tarjetas de felicitación”, para:

- ✓ La identificación de la relevancia del uso eficiente de materias primas y auxiliares.
- ✓ La identificación de las interrelaciones básicas que existen entre planeación, organización y desarrollo del trabajo, generación de residuos e impacto de los mismos en el ambiente, y costos de producción.
- ✓ La elaboración y utilización de diagramas de flujo y balances de entradas y salidas.
- ✓ La identificación de puntos débiles en los procesos.



MÓDULO II "BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL" (INCLUYE VISITA A LAS PLANTAS)

Los participantes

- ✓ Aplican la Guía de Buenas Prácticas de Gestión Empresarial;
- ✓ - Identifican casos de ineficiencia e impacto ambiental negativo en el uso de recursos;
- ✓ Identifican y planifican medidas de mejora sencillas de sentido común, fáciles de implementar;
- ✓ Logran reducciones en los costos y mejoras ambientales en períodos relativamente cortos;
- ✓ Usan las buenas prácticas como un primer paso para actividades de mayor alcance en la gestión.

Durante este módulo:

- ✓ Se presenta la Guía de Buenas Prácticas de Gestión Empresarial y el contenido de las listas de chequeo de la guía.
- ✓ Se realiza trabajo grupal incluyendo la visita a empresas del grupo para la identificación y planificación de medidas de mejora sencillas de sentido común, fáciles de implementar y el desarrollo de un plan de acción para mejorar el desempeño ambiental.

La Guía de Buenas Prácticas de Gestión Empresarial contiene listas de chequeo sobre el uso eficiente de materias primas, insumos, materiales auxiliares y energía, sobre la prevención, el reciclaje y tratamiento de desechos, así como sobre la seguridad del trabajo y la protección sanitaria. Además, la guía contiene indicaciones sobre cómo se pueden calcular los costos y beneficios de las medidas.



MÓDULO III "GESTIÓN DE COSTOS CON CRITERIOS AMBIENTALES"

Los participantes:

- ✓ Valorizan las ineficiencias de procesos;
- ✓ Identifican los costos visibles y ocultos de las ineficiencias de procesos;
- ✓ Identifican causas de las ineficiencias;
- ✓ Estiman los costos de inversión para la implementación de medidas de mejora y los ahorros correspondientes.

Durante este módulo se define el concepto de Materiales Residuales de Producción (MARPs). Asimismo, se aplica un ejercicio, "El viejo Fritz", empleado para la identificación y estimación de los costos visibles y ocultos causados por los MARPs, y para la estimación de costos de inversión para la implementación de medidas de mejora, ahorros correspondientes y su período de retorno.

PROCESO DE APRENDIZAJE

Consta de talleres con una metodología de aprendizaje vivencial con la que se fomenta el hábito de la auto-reflexión y auto-monitoreo. Estos talleres cuentan con exposición teórica, ejercicios individuales y grupales, juegos de roles, simulaciones y análisis de casos. Cada ejercicio aplica el Ciclo de aprendizaje vivencial. Se desarrollan prácticas con problemas concretos / pequeños desarrollos de una situación real del grupo de participantes.

El proceso requiere el compromiso y participación de los representantes de MiPyMEs. Los Talleres **GAR** se realizan bajo una metodología de aprendizaje creativa e interactiva, basada en la experiencia profesional y personal de los participantes, orientando el proceso a la transferencia del conocimiento y herramientas de manera sostenible al interior de las empresas.

El instrumento metodológico principal es el Ciclo de Aprendizaje Vivencial que consta de la tríada “Sentir-Pensar-Actuar”: la fase de la experiencia (análisis vivencial de la situación), la fase de la reflexión (procesamiento y generalización) y la fase de aplicación (plan de acción y seguimiento). Con este instrumento se garantiza que las personas participantes puedan aplicar lo aprendido.

La metodología **GAR** se traduce en

- ✓ Ofrecer instrumentos sencillos con los que la resistencia al cambio se puede superar fácilmente; que pueden aplicarse de una manera económica y con reducido apoyo externo.
- ✓ Desencadenar un proceso continuo de mejoramiento a través de la combinación modular de estos instrumentos, los cuales van desde medidas rápidas y simples en las empresas hasta la introducción de conceptos de gestión orientados a reforzar las capacidades organizativas de las MiPyMEs.
- ✓ Promover las capacidades para resolver problemas dentro de la empresa y a través del intercambio de experiencias donde los participantes se apoyan mutuamente.



RESULTADOS ESPERADOS

Al finalizar el Curso se espera contar con:

- ✓ Al menos 15 participantes de PyMEs están capacitados en prácticas de Gestión Ambiental Responsable.
- ✓ Al menos 6 PyMEs participantes del programa identifican y promueven la implementación de medidas de mejora sencillas en las empresas.
- ✓ Al menos 2 medidas de mejora en producción más limpia, que involucra cambios de procesos, productos y/o tecnologías, cuenta con fondos para ser implementada.

EQUIPO DOCENTE



Lic. Damián Glaz

Asesor de empresas y organizaciones en Gestión Ambiental, Responsabilidad Social Empresaria (RSE), Cambio Climático y Proyectos de producción. Amplia experiencia en la capacitación de empresas y en el asesoramiento a organismos de gobierno.

Más de 15 años de actividad profesional en el tema, principalmente en los sectores agroindustrial y foresto-industrial.



Lic. Ezequiel Gaspes

Asesor de empresas y organizaciones en Gestión Ambiental, Producción más Limpia y Proyectos. Amplia experiencia en la capacitación de empresas y organismos de gobierno, en el país y en el exterior.

Más de 500 empresas capacitadas, principalmente PyMEs. Más de 15 años de actividad profesional en el tema

CARACTERISTICAS

El Programa **GAR** es impartido por un facilitador.

El número de participantes es de hasta 20 personas de empresas MiPyMEs de un mismo sector o de sectores diversos.

El curso se desarrolla a lo largo de 3 meses, incluyendo 7 talleres de 5 horas de duración cada uno y 2 visitas grupales a empresas para aplicar la Guía de Buenas Prácticas de Gestión Empresarial. Los encuentros se realizan 2 días consecutivos cada 15 días.